

Estudio de **TENDENCIAS SALARIALES**

Nacional y Directivos de Catalunya

Septiembre 2.007 – Diciembre 2.006

ICSA Recursos Humanos ®

El presente estudio está realizado con
+ de 250.000 datos salariales validados

Dichos datos forman parte del

Observatorio Salarial

de ICSA Recursos Humanos ®

La muestra está compuesta por:

21.365 **Directivos**

69.328 **Mandos Intermedios**

176.757 **Empleados / Operarios**

Los datos salariales del 2.007

- ***Están actualizados a Septiembre de 2007.***
- ***Se basan en datos recogidos por ICSA Recursos Humanos ® en los 9 primeros meses del año 2.007.***
- ***Están comparados con los datos salariales del Observatorio Salarial de ICSA Recursos Humanos ® a 31 Diciembre 2.006.***
- ***Índice de inflación del periodo utilizado es el de Eurostat (2,0 %) muy similar al del INE (1,9 %) para el mismo periodo.***

Comparativa Salarios Medios

(a nivel nacional)

Septiembre 2007 – 2006

Por categorías profesionales

Por categoría:

Directivos (Nacional)

<i>Retribución Media Total Bruto Anual Año 2.006</i>	<i>Retribución Media Total Bruto Anual Septiembre 2.007</i>	<i>% Diferencia 2007 - 2006</i>	<i>Considerando la inflación a Septiembre 07 (fuente Eurostat)</i>	
			<i>%</i>	<i>€</i>
<i>58.350</i>	<i>56.350</i>	<i>-3,4%</i>	<i>-5,4%</i>	<i>-3.150</i>

Fuente: ICSA Recursos Humanos

Por categoría:

Mandos Intermedios (Nacional)

<i>Retribución Media Total Bruto Anual Año 2.006</i>	<i>Retribución Media Total Bruto Anual Septiembre 2.007</i>	<i>% Diferencia 2007 - 2006</i>	<i>Considerando la inflación a Septiembre 07 (fuente Eurostat)</i>	
			<i>%</i>	<i>€</i>
29.477	29.757	0,9%	-1,1%	-324

Fuente: ICSA Recursos Humanos

Por categoría:

Empleados (Nacional)

<i>Retribución Media Total Bruto Anual Año 2.006</i>	<i>Retribución Media Total Bruto Anual Septiembre 2.007</i>	<i>% Diferencia 2007 - 2006</i>	<i>Considerando la inflación a Septiembre 07 (fuente Eurostat)</i>	
			<i>%</i>	<i>€</i>
18.173	17.907	-1,5%	-3,5%	- 636

Fuente: ICSA Recursos Humanos

Por categoría:

Operarios (Nacional)

<i>Retribución Media Total Bruto Anual Año 2.006</i>	<i>Retribución Media Total Bruto Anual Septiembre 2.007</i>	<i>% Diferencia 2007 - 2006</i>	<i>Considerando la inflación a Septiembre 07 (fuente Eurostat)</i>	
			<i>%</i>	<i>€</i>
16.297	16.149	-0,9%	-2,9%	-473

Fuente: ICSA Recursos Humanos

Por categorías profesionales

- Porcentualmente, la retribución media bruta anual del colectivo de los **Directivos** de las empresas Españolas ha disminuido un 3,4 %.
(Un 5,4 % considerando la inflación acumulada a Septiembre 2007)
- La retribución media bruta anual del colectivo de los **Mandos Intermedios** de las empresas Españolas se ha incrementado un 0,9 %.
(Ha disminuido un 1,1 % considerando la inflación acumulada a Septiembre 2007)

Por categorías profesionales

- La retribución media bruta anual del colectivo de los **Empleados** de las empresas Españolas ha disminuido el 1,5 %
(Un 3,5 % considerando la inflación acumulada a Septiembre 2007)
- La retribución media bruta anual del colectivo de **Operarios** de las empresas Españolas ha disminuido un 0,9 %.
(Un 2,9 % considerando la inflación acumulada a Septiembre 2007)

Por categorías profesionales

En términos Generales se constata una **disminución Neta** del volumen salarial de los **Directivos** (-3,4%), de los **Empleados** (-1,5%) y **Operarios** (-0,9%). Así como una clara **contención** en el caso de los **Mandos Intermedios** (+0,9%).

Con el efecto de la inflación la **disminución es generalizada:**

Directivos (-5,4%)
Mandos (-1,1%)
Empleados (-3,5%)
Operarios (-2,9%)

Comparativa Salarios Medios

(a nivel nacional)

Septiembre 2007 – 2006

Por tamaño de Empresa

Por tamaño de empresa:

Directivos (Nacional)

2006			Septiembre 2007		
<i>Gran Empresa</i>	<i>Mediana Empresa</i>	<i>Pequeña empresa</i>	<i>Gran Empresa</i>	<i>Mediana Empresa</i>	<i>Pequeña empresa</i>
72.602	63.991	51.177	67.530	62.496	50.218
% de Diferencia Septiembre 2007 – 2006			-7,0%	-2,3%	-1,9%
% de Diferencia Septiembre 2007 – 2006 <i>considerando la inflación acumulada (fuente Eurostat)</i>			-9%	-4,3%	-3,9%

Fuente ICSA Recursos Humanos

Por tamaño de empresa:

Mandos Intermedios (Nacional)

2006			Septiembre 2007		
<i>Gran Empresa</i>	<i>Mediana Empresa</i>	<i>Pequeña empresa</i>	<i>Gran Empresa</i>	<i>Mediana Empresa</i>	<i>Pequeña empresa</i>
33.459	31.655	26.995	33.790	31.492	27.349
% de Diferencia Septiembre 2007 – 2006			1,0%	-0,5%	1,3%
% de Diferencia Septiembre 2007 – 2006 <i>considerando la inflación acumulada (fuente Euroestat)</i>			-1,0%	-2,5%	-0,7%

Fuente ICSA Recursos Humanos

Por tamaño de empresa:

Empleados (Nacional)

2006			Septiembre 2007		
<i>Gran Empresa</i>	<i>Mediana Empresa</i>	<i>Pequeña empresa</i>	<i>Gran Empresa</i>	<i>Mediana Empresa</i>	<i>Pequeña empresa</i>
20.886	19.833	17.030	20.399	19.466	16.816
% de Diferencia Septiembre 2007 – 2006			-2,3%	-1,9%	-1,3%
% de Diferencia Septiembre 2007 – 2006 <i>considerando la inflación acumulada (fuente Eurostat)</i>			-4,3%	-3,9%	-3,3%

Fuente: ICSA Recursos Humanos

Por tamaño de empresa:

Operarios (Nacional)

2006			Septiembre 2007		
<i>Gran Empresa</i>	<i>Mediana Empresa</i>	<i>Pequeña empresa</i>	<i>Gran Empresa</i>	<i>Mediana Empresa</i>	<i>Pequeña empresa</i>
18.293	17.557	15.718	17.155	17.371	15.729
% de Diferencia Septiembre 2007 – 2006			-6,2%	-1,1%	0,1%
% de Diferencia Septiembre 2007 – 2006 <i>considerando la inflación acumulada (fuente Eurostat)</i>			-8,2%	-3,1%	-1,9%

Fuente ICSA Recursos Humanos

Por tamaño de Empresa

- Considerando ya el % de inflación, el colectivo de **Directivos** que trabaja en la **Gran Empresa** es el que más acusa la tendencia salarial a la baja (-9%), seguidos por la **Mediana Empresa** (-4,3%) y la **Pequeña Empresa** (-3,9%).
- El colectivo de **Mandos Intermedios** de la **Mediana Empresa** también nota dicha tendencia (-2,5%) aunque menos que el anterior grupo. Este colectivo, en la **Gran Empresa** (-1%) y la **Pequeña Empresa** (-0,7%) mantiene una situación estacionaria.

Por tamaño de Empresa

- En el colectivo de **Empleados** los que más acusan la disminución son los de la **Gran Empresa** (-4,3%) en la **mediana** se sitúa en el (-3,9%) y, en la **pequeña** el (-3,3%).

- En el colectivo de **Operarios** se observa una fuerte disminución en la **Gran Empresa** (-8,2%) en la **mediana** se sitúa en el (-3,1%) mientras que, en la **pequeña** no se acusa tanto (-1,9%).

Comparativa Salarios Medios
(a nivel nacional)
Septiembre 2007 – 2006

Por sexo

Por sexo:

Directivos (Nacional)

<i>Salarios Medios Hombres</i>		<i>Salarios Medios Mujeres</i>		<i>% diferencia Septiembre 2007 – 2006</i>		<i>Considerando la inflación a Septiembre 07 (fuente Eurostat)</i>	
<i>2006</i>	<i>2007</i>	<i>2006</i>	<i>2007</i>	<i>Hombres</i>	<i>Mujeres</i>	<i>Hombres</i>	<i>Mujeres</i>
59.535	57.778	52.759	50.045	-2,95 %	-5,1 %	-4,95 %	-7,1 %

Fuente: ICSA Recursos Humanos

Por sexo:

Mandos Intermedios (Nacional)

Salarios Medios Hombres		Salarios Medios Mujeres		% diferencia Septiembre 2007 – 2006		Considerando la inflación a Septiembre 07 (fuente Eurostat)	
2006	2007	2006	2007	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
30.511	30.823	26.890	27.398	1,0 %	1,9 %	-1 %	-0,1 %

Fuente: ICSA Recursos Humanos

Por sexo:

Empleados (Nacional)

<i>Salarios Medios Hombres</i>		<i>Salarios Medios Mujeres</i>		<i>% diferencia Septiembre 2007 - 2006</i>		<i>Considerando la inflación a Septiembre 07 (fuente Eurostat)</i>	
<i>2006</i>	<i>2007</i>	<i>2006</i>	<i>2007</i>	<i>Hombres</i>	<i>Mujeres</i>	<i>Hombres</i>	<i>Mujeres</i>
19.658	19.698	16.557	16.421	0,2%	-0,8 %	-1,8 %	-2,1 %

Fuente: ICSA Recursos Humanos

Por sexo:

Operarios (Nacional)

<i>Salarios Medios Hombres</i>		<i>Salarios Medios Mujeres</i>		<i>% diferencia Septiembre 2007 - 2006</i>		<i>Considerando la inflación a Septiembre 07 (fuente Eurostat)</i>	
<i>2006</i>	<i>2007</i>	<i>2006</i>	<i>2007</i>	<i>Hombres</i>	<i>Mujeres</i>	<i>Hombres</i>	<i>Mujeres</i>
16.590	16.675	15.066	14.358	0,5 %	-4,7 %	-1,95 %	-6,7 %

Fuente: ICSA Recursos Humanos

Por sexo:

- Considerando ya la inflación, los **Directivos Varones** se ven menos afectados, por esta disminución (-4,95 %) de los salarios medios, que las **Mujeres Directivas** (-7,1 %).
- En el Colectivo de **Mandos Intermedios** las mujeres parece que recortan algo su distancia salarial (-1 %) respecto a los varones (+ 1,0 %).
- Las diferencias salariales de los **Empleados** se distancia en un -0,3% las mujeres (-2,1%) respecto a los hombres (-1,8%).
- Es en el Colectivo de las Mujeres **Operarias** (-6,7%) en donde las diferencias salariales respecto a los hombres (-1,95%) se acentúan más.

Comparativa Salarios Medios

(a nivel nacional)

Septiembre 2007 – 2006

Componente del Variable

Componente del Variable:

Directivos (Nacional)

<i>2006</i>		<i>Septiembre 2007</i>		<i>% diferencia Septiembre 2007 – 2006</i>		<i>Considerando la inflación a Septiembre 07 (fuente Eurostat)</i>	
<i>Salario Fijo Medio</i>	<i>Salario Variable Medio</i>	<i>Salario Fijo Medio</i>	<i>Salario Variable Medio</i>	<i>% Salario FIJO</i>	<i>% Salario VARIABLE</i>	<i>% Salario FIJO</i>	<i>% Salario VARIABLE</i>
<i>53.587</i>	<i>4.763</i>	<i>52.020</i>	<i>4.330</i>	<i>-2,9%</i>	<i>-9,1 %</i>	<i>-4,9 %</i>	<i>-11,1 %</i>

Fuente: ICSA Recursos Humanos

Componente del Variable:

Mandos Intermedios (Nacional)

<i>2006</i>		<i>Septiembre 2007</i>		<i>% diferencia Septiembre 2007 – 2006</i>		<i>Considerando la inflación a Septiembre 07 (fuente Eurostat)</i>	
<i>Salario Fijo Medio</i>	<i>Salario Variable Medio</i>	<i>Salario Fijo Medio</i>	<i>Salario Variable Medio</i>	<i>% Salario FIJO</i>	<i>% Salario VARIABLE</i>	<i>% Salario FIJO</i>	<i>% Salario VARIABLE</i>
28.356	1.121	28.657	1.100	1,1%	-1,9 %	-0,9 %	-3,9 %

Fuente: ICSA Recursos Humanos

Componente del Variable:

Empleados (Nacional)

<i>2006</i>		<i>Septiembre 2007</i>		<i>% diferencia Septiembre 2007 – 2006</i>		<i>Considerando la inflación a Septiembre 07 (fuente Eurostat)</i>	
<i>Salario Fijo Medio</i>	<i>Salario Variable Medio</i>	<i>Salario Fijo Medio</i>	<i>Salario Variable Medio</i>	<i>% Salario FIJO</i>	<i>% Salario VARIABLE</i>	<i>% Salario FIJO</i>	<i>% Salario VARIABLE</i>
17.780	393	17.560	347	-1,2%	-11,7 %	-3,2 %	-13,7 %

Fuente: ICSA Recursos Humanos

Componente del variable:

- Considerando ya la inflación, en el colectivo de **Directivos** apreciamos una disminución de su salario, sin embargo la reducción mayor (-11,1 %) hace referencia al variable.
- Los **Mandos Intermedios** en general mantienen una situación de equilibrio, aunque se aprecia una tendencia de disminución del variable (-3,9%).
- El colectivo de **Empleados** nota una disminución en el salario fijo medio (-3,2%). En este colectivo, la parte variable aunque tiene poco peso sobre la remuneración total, también se ha visto disminuida (-13,7%).

El componente del variable por tamaño de empresa en el Grupo de Directivos

	2006		Septiembre 2007		% diferencia Septiembre 2007 – 2006		Considerando la inflación a Septiembre 07 (fuente Eurostat)	
	Salario Fijo Medio	Salario Variable Medio	Salario Fijo Medio	Salario Variable Medio	% Salario Fijo	% Salario Variable	% Salario Fijo	% Salario Variable
G	65.838	6.764	61.151	6.379	-7,1%	-5,7%	-9,1%	-7,7%
M	57.955	6.035	56.882	5.615	-1,9%	-7,0%	-3,9%	-9,0%
P	47.681	3.496	47.088	3.130	-1,2%	-10,5%	-3,2%	-12,5%

Fuente: ICSA Recursos Humanos

El componente del variable por tamaño de empresa en el Grupo de Directivos

- Considerando ya la inflación, en la **Gran Empresa** el colectivo de **Directivos** ve reducida de forma importante la **parte fija** del Salario (-9,1 %), así como la **parte variable** (-7,7 %).
- En la **Mediana** y en la **Pequeña Empresa** es la parte variable la que más se reduce (- 9,0 % y -12,5 %).

***Comparativa de Compensaciones Extrasalariales
del Equipo Directivo
(a nivel nacional)
Septiembre 2007 – 2006***

Compensaciones Extrasalariales 2006

Equipo Directivo (en % de Perceptores)

	Director General			Director Comercial			Director de Producción			Director de Admón. y Finanzas			Director de Recursos Humanos		
	P	M	G	P	M	G	P	M	G	P	M	G	P	M	G
Móvil	69	67	59	69	68	84	39	47	55	39	39	41	34	54	55
Portátil	42	55	51	45	51	73	15	24	48	18	26	28	14	30	48
Automóvil	41	55	57	43	52	52	17	17	16	12	23	33	9	20	27
Vales comida	18	25	38	19	29	27	14	27	48	18	22	28	15	22	36
Seguro	15	32	37	10	17	34	6	17	36	9	17	36	12	17	33
Tarjeta	35	41	38	30	31	43	4	9	25	12	12	23	6	15	20
Chequeo médico	12	26	37	11	23	41	6	18	41	10	16	31	7	17	25
Gastos médicos	10	23	38	8	14	36	3	11	21	7	10	28	7	12	24
Part. Accionarial	21	16	31	9	5	14	3	2	2	5	2	13	2	3	10
Alojamiento	4	7	22	6	5	9	3	2	7	1	2	13	1	3	8

Compensaciones Extrasalariales 2007

Equipo Directivo (en % de Perceptores)

	Director General			Director Comercial			Director de Producción			Director de Admón. y Finanzas			Director de Recursos Humanos		
	P	M	G	P	M	G	P	M	G	P	M	G	P	M	G
Móvil	90	95	91	90	93	99	77	79	100	70	68	86	69	87	77
Portátil	59	74	79	63	70	90	34	75	50	35	49	43	27	55	66
Automóvil	54	77	82	57	69	60	38	54	75	18	38	48	23	30	39
Vales comida	22	35	57	27	30	40	23	46	50	25	39	52	36	34	42
Seguro	18	36	59	13	28	37	9	29	25	11	34	43	16	32	41
Tarjeta	47	51	61	41	50	50	11	25	50	21	21	48	7	26	21
Chequeo médico	21	34	68	19	38	40	20	29	25	22	36	43	12	30	41
Gastos médicos	14	30	59	10	20	40	6	12		14	21	43	8	23	37
Part. Accionarial	28	17	48	12	9	17	8			10	5	14	4	7	8
Alojamiento	6	8	34	6	7	13	11		25	3	5	14		2	11

Diferencias

Compensaciones Extrasalariales 2006-2007

en % de Perceptores

	Director General			Director Comercial			Director de Producción			Director de Admón. y Finanzas			Director de Recursos Humanos		
	P	M	G	P	M	G	P	M	G	P	M	G	P	M	G
Móvil	21	28	32	21	25	15	38	32	45	31	29	45	35	33	22
Portátil	17	19	28	18	19	17	19	51	2	17	23	15	13	25	18
Automóvil	13	22	25	14	17	8	21	37	59	6	15	15	14	10	12
Vales comida	4	10	19	8	1	13	9	19	2	7	17	24	21	12	6
Seguro	3	4	22	3	11	3	3	12	-11	2	17	7	4	15	8
Tarjeta	12	10	23	11	19	7	7	16	25	9	9	25	1	11	1
Chequeo médico	9	8	31	8	15	-1	14	11	-16	12	20	12	5	13	16
Gastos médicos	4	7	21	2	6	4	3	1	-21	7	11	15	1	11	13
Part. Accionarial	7	1	17	3	4	3	5	-2	-2	5	3	1	2	4	-2
Alojamiento	2	1	12	=	2	4	8	-2	18	2	3	1	-1	-1	3

Diferencias

Compensaciones Extrasalariales 2006-2007

en % de Perceptores

- Apreciamos en el 2007 una clara tendencia al alza del porcentaje de perceptores que reciben estos conceptos respecto al 2006.
- Observamos que los beneficios extrasalariales que se han visto más aumentados son el teléfono móvil (21% a 45%), el PC portátil (23% a 51%) y automóvil (21% a 59%).
- Sin embargo, en la figura del Director de Producción de la Gran Empresa se reduce el porcentaje de perceptores en algunos beneficios extrasalariales, tales como, chequeo medico (-16%), gastos médicos (-21%) y seguro (-11%).

Comparativa Salarios Medios
Equipo Directivo Catalunya
Septiembre 2007 – 2006

<i>Pequeña Empresa Catalunya</i>	2.006		
	<i>1 er Decil</i>	<i>Media</i>	<i>9 ° Decil</i>
<i>Director General</i>	34.993	69.107	111.323
<i>Director Comercial</i>	34.109	56.800	83.679
<i>Director de Producción</i>	32.078	48.062	66.433
<i>Director de Admin. y Finanzas</i>	31.017	48.385	68.585
<i>Director de Recursos Humanos</i>	28.993	44.764	63.051
Septiembre 2007			
	<i>1 er Decil</i>	<i>Media</i>	<i>9 ° Decil</i>
<i>Director General</i>	35.198	67.602	107.433
<i>Director Comercial</i>	34.479	56.682	82.890
<i>Director de Producción</i>	32.149	48.935	67.222
<i>Director de Admin. y Finanzas</i>	31.664	49.045	69.217
<i>Director de Recursos Humanos</i>	29.902	45.935	64.498

Fuente: ICSA Recursos Humanos

Los datos en fondo **oscuro** indican las categorías en las que ha habido un descenso de ingresos.

Pequeña Empresa Catalunya	Diferencias Salarios Medios Septiembre 2007-2006		
	%	Considerando la inflación	EUROS
Director General	-2,17	-4',7%	-2.881€
Director Comercial	-0,20	-2,20%	-1.249€
Director de Producción	0,81	-1,19%	-571€
Director de Admin. y Finanzas	1,36	-0,64%	-310€
Director de Recursos Humanos	2,61	0,61%	273€

En la Pequeña Empresa de Catalunya el **Director General** es el que más está viendo reducidos sus ingresos (-4,17%) respecto al año 2.006 seguido por el **Director Comercial** (-2,20%) y el **Director de Producción** (-1,19%).

Las 2 restantes figuras Directivas muestran una variabilidad poco significativa.

<i>Mediana Empresa Catalunya</i>	2.006		
	<i>1er Decil</i>	<i>Media</i>	<i>9 ° Decil</i>
<i>Director General</i>	53.862	109.963	179.930
<i>Director Comercial</i>	38.309	71.159	111.206
<i>Director de Producción</i>	39.233	63.456	91.920
<i>Director de Admin. y Finanzas</i>	38.893	69.488	106.418
<i>Director de Recursos Humanos</i>	35.286	60.346	90.248
	Septiembre 2007		
	<i>1er Decil</i>	<i>Media</i>	<i>9 ° Decil</i>
<i>Director General</i>	58.280	114.319	183.554
<i>Director Comercial</i>	39.742	73.776	115.262
<i>Director de Producción</i>	36.805	61.701	91.247
<i>Director de Admin. y Finanzas</i>	39.259	68.988	104.716
<i>Director de Recursos Humanos</i>	36.621	63.495	95.680

Mediana Empresa Catalunya	Diferencias Salarios Medios Septiembre 2007-2006		
	%	Considerando la inflación	EUROS
Director General	3,23	1,23%	1.352,54€
Director Comercial	4,38	2,38%	1.694€
Director de Producción	-2,57	-4,57%	-2.900€
Director de Admin. y Finanzas	-0,72%	-2,72%	-1.890€
Director de Recursos Humanos	5,21	3,21%	1.937€

Fuente: ICSA Recursos Humanos

En la Mediana Empresa de Catalunya, los Directores de Producción y de Administración y finanzas son los que ven más reducida su retribución media entre un -4,57% y un -2,72%.

Las retribuciones medias de los demás Directores manifiestan incrementos, así vemos un 2'38% de la Dirección Comercial, un 1'23% de la Dirección General y destacando el Director de Recursos Humanos con un 3'21% más.

Gran Empresa Catalunya	2.006		
	<i>1 er Decil</i>	<i>Media</i>	<i>9 ° Decil</i>
Director General	117.805	169.082	227.255
Director Comercial	69.529	105.442	146.866
Director de Producción	56.379	90.030	129.755
Director de Admin. y Finanzas	67.537	102.798	143.515
Director de Recursos Humanos	37.068	72.034	115.138
	Septiembre2007		
	<i>1 er Decil</i>	<i>Media</i>	<i>9 ° Decil</i>
Director General	111.849	165.269	226.411
Director Comercial	68.791	104.261	145.167
Director de Producción	65.740	77.135	89.231
Director de Admin. y Finanzas	64.521	91.923	122.938
Director de Recursos Humanos	35.919	70.340	112.850

Gran Empresa Catalunya	Diferencias Salarios Medios Septiembre 2007-2006		
	%	Considerando la inflación	EUROS
Director General	-2,25	-4,25%	-7.186€
Director Comercial	-1,12	-3,12%	-3.290€
Director de Producción	-14,32	-16,32%	-14.693€
Director de Admin. y Finanzas	-10,6	-12,6%	-12.952€
Director de Recursos Humanos	-2,35	-4,35%	-3.133€

En la Gran Empresa de Catalunya, se observa una disminución de la retribución salarial en todos los directivos respecto el 2006.

Los directivos que acusan una mayor reducción son los de Administración /Finanzas (-12,6%) y el de Producción (-16,32%).

Tendencias de los Salarios Medios
a nivel Nacional y de Catalunya
Septiembre 2007 – 2006
Equipo Directivo

Tendencias de los Salarios Medios a nivel Nacional y de Catalunya

Pequeña empresa:

	Nacional (salarios medios)		Catalunya (salarios medios)	
	2006	2007	2006	2007
Director General	66.077€	64.236€	69.107€	67.602€
Director Comercial	54.560€	54.065€	56.800€	56.682€
Director de Producción	45.400€	47.638€	48.062€	48.935€
Director de Admón. y Finanzas	45.950€	46.603€	48.385€	49.045€
Director de RRHH	42.801€	43.893€	44.764€	45.935€

Tendencias de los Salarios Medios a nivel Nacional y de Catalunya

Pequeña empresa:

	Nacional	Catalunya	Nacional	Catalunya
	<i>Dif. 2006-2007</i>		<i>Dif. 2006-2007 (Considerando la inflación Eurostat)</i>	
Director General	-2,8%	-2,17%	-4,8%	-4,17%
Director Comercial	-0,9%	-0,20%	-2,9%	-2,20%
Director de Producción	4,9%	0,81%	2,9%	-1,19%
Director de Admón. y Finanzas	1,4%	1,36%	-0,6%	-0,64%
Director de RRHH	2,5%	2,61%	0,5%	0,61%

Tendencias de los Salarios Medios a nivel Nacional y de Catalunya

Mediana Empresa:

	Nacional (salarios medios)		Catalunya (salarios medios)	
	2006	2007	2006	2007
Director General	105.329€	109.857€	109.963€	114.319€
Director Comercial	67.425€	70.219€	71.159€	73.776€
Director de Producción	58.277€	58.441€	63.456€	61.701€
Director de Admón. y Finanzas	65.030€	65.415€	69.488€	67.839€
Director de RRHH	56.555€	59.868€	60.346€	63.704€

Tendencias de los Salarios Medios a nivel Nacional y de Catalunya

Mediana Empresa:

	Nacional	Catalunya	Nacional	Catalunya
	Dif. 2006-2007		Dif. 2006-2007 (Considerando la inflación)	
Director General	4,3%	3,23%	2,3%	1,23%
Director Comercial	4,1%	4,38%	2,1%	2,38%
Director de Producción	0,3%	-2,57%	-1,7%	-4,57%
Director de Admón. y Finanzas	0,6%	-2,37%	-1,4%	-4,37%
Director de RRHH	5,9%	5,21%	3,9%	3,21%

Tendencias de los Salarios Medios a nivel Nacional y de Catalunya

Gran Empresa:

	Nacional (salarios medios)		Catalunya (salarios medios)	
	2006	2007	2006	2007
Director General	173.148€	169.959€	169.082€	165.269€
Director Comercial	108.068€	111.387€	105.442€	104.261€
Director de Producción	92.195€	77.912€	90.030€	77.135€
Director de Admón. y Finanzas	104.587€	94.435€	102.798€	90.320€
Director de RRHH	72.163€	68.861€	72.034€	70.340€

Tendencias de los Salarios Medios a nivel Nacional y de Catalunya

Gran Empresa:

	Nacional	Catalunya	Nacional	Catalunya
	Dif. 2006-2007		Dif. 2006-2007 (Considerando la inflación)	
Director General	-1,8%	-2,25%	-3,8%	-4,25%
Director Comercial	3,1%	-1,12%	1,1%	-3,12%
Director de Producción	-15,5%	-14,3%	-17,5%	-16,3%
Director de Admón. y Finanzas	-9,7%	-12,47%	-11,7%	-14,47%
Director de RRHH	-4,6%	-2,35%	-6,6%	-4,35%

Comparativa

***Salarios Medios a nivel
Nacional y de Catalunya***

2007

Equipo Directivo

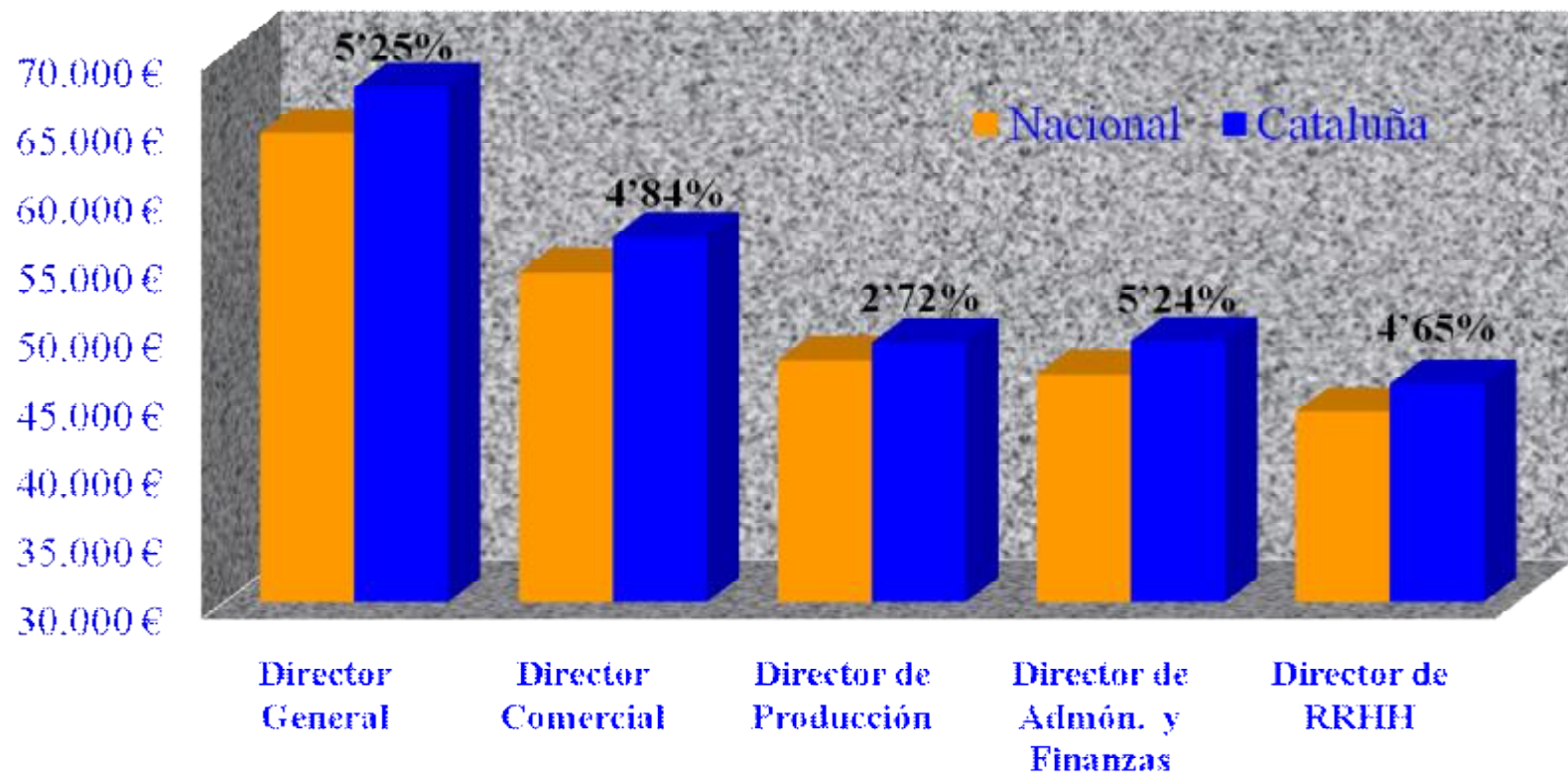
Comparativa de los Salarios Medios a nivel Nacional y de Catalunya

Pequeña empresa:

	2007		% Catalunya vs. Nacional	
	Nacional	Catalunya	Diferencia	%
Director General	64.236€	67.602€	3.366€	5,24%
Director Comercial	54.065€	56.682€	2.617€	4,84%
Director de Producción	47.638€	48.935€	1.297€	2,72€
Director de Admón. y Finanzas	46.603€	49.045€	2.442€	5,24%
Director de RRHH	43.893€	45.935€	2.042€	4,65%

Comparativa de Salarios Medios de Catalunya con Salarios Medios Nacionales 2007

Pequeña empresa:



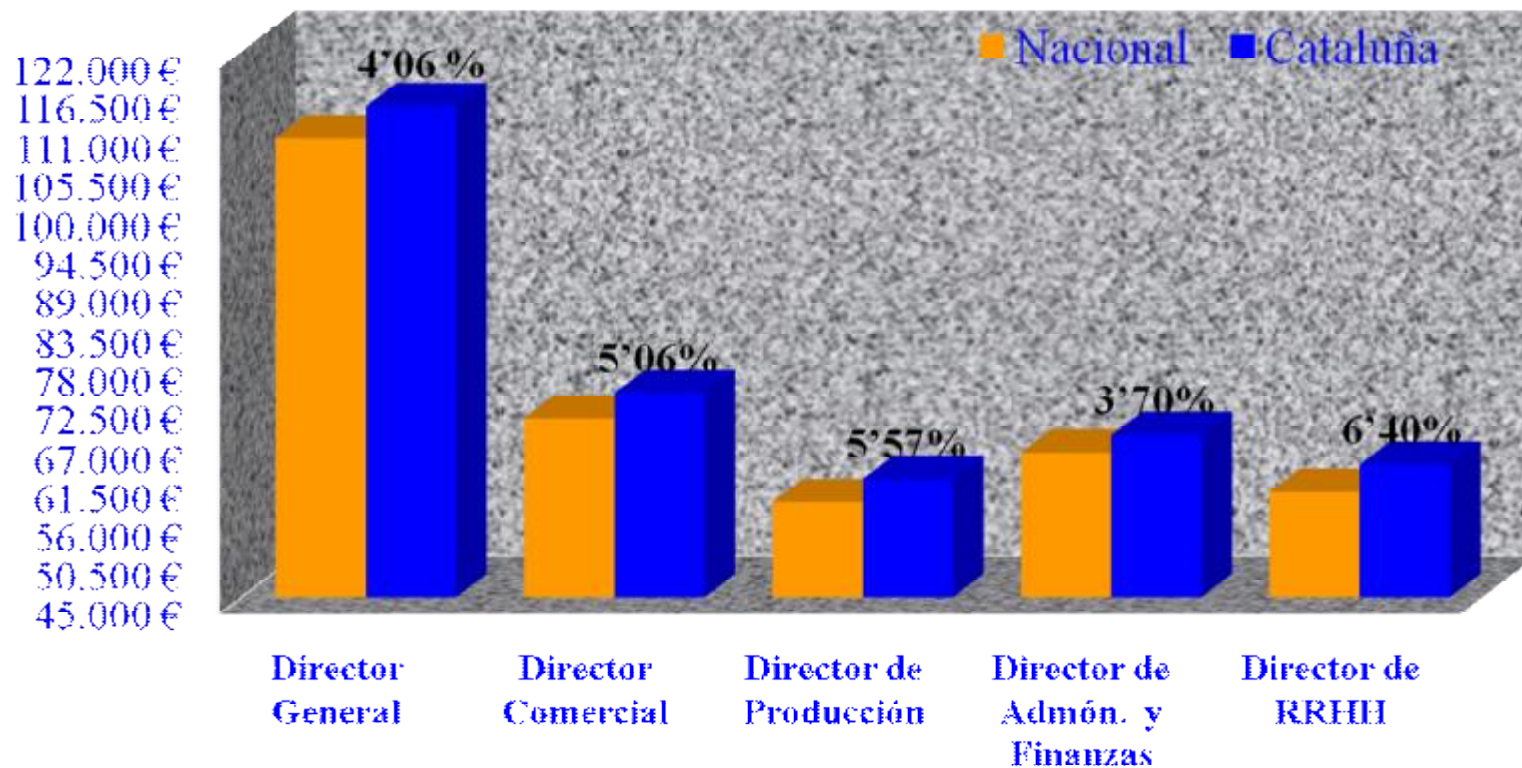
Tendencias de los Salarios Medios a nivel Nacional y de Catalunya

Mediana Empresa:

	2007		% Catalunya vs. Nacional	
	Nacional	Catalunya	Diferencia	%
Director General	109.857€	114.319€	4.462€	4,06%
Director Comercial	70.219€	73.776€	3.557€	5,06%
Director de Producción	58.441€	61.701€	3.260€	5,57%
Director de Admón. y Finanzas	65.415€	67.839€	2.424€	3,70%
Director de RRHH	59.868€	63.704€	3.836	6,40%

Comparativa de Salarios Medios de Catalunya con Salarios Medios Nacionales 2007

Mediana Empresa:



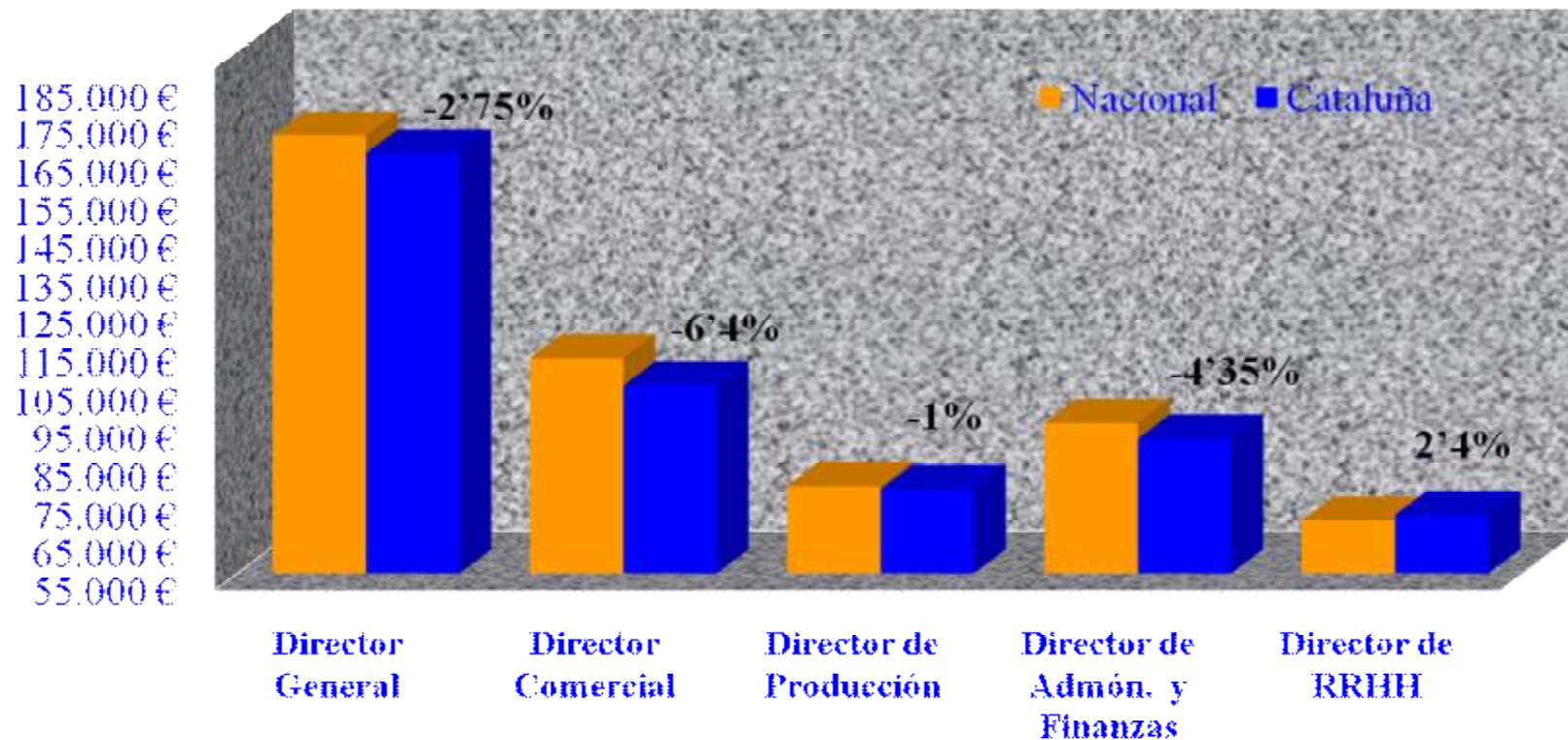
Tendencias de los Salarios Medios a nivel Nacional y de Catalunya

Gran Empresa:

	2007		% Catalunya vs. Nacional	
	Nacional	Catalunya	Diferencia	%
Director General	169.959€	165.269€	-4.690€	-2,75%
Director Comercial	111.387€	104.261€	-7.126€	-6,4%
Director de Producción	77.912€	77.135€	-777€	-1%
Director de Admón. y Finanzas	94.435€	90.320€	-4.115€	-4,35%
Director de RRHH	68.861€	70.340€	1.479€	2,14%

Comparativa de Salarios Medios de Catalunya con Salarios Medios Nacionales 2007

Gran Empresa:



- Considerando ya la inflación, observamos que los salarios del Equipo Directivo de Catalunya superan la media Nacional, a excepción de la Gran Empresa que tienden a disminuir, a excepción del Director de Recursos Humanos que incrementa un 2,14%.
- En la figura del Director de Producción de la Pequeña empresa se observa un incremento menor que en el resto del Equipo Directivo (2,72%)
- En la Mediana Empresa las posiciones que aumentan más son Director de Producción (5,57%)y el Director de Recursos Humanos (6,40%).

CONCLUSIONES GENERALES :

(a nivel nacional)

- De Enero a Septiembre del año 2.007 se constata una tendencia general de disminución neta del volumen de los salarios.
- El colectivo de Directivos es el más afectado (-5,4), seguido por el de Empleados (-3,5%), el de Operarios (-2,9%) y el de Mandos (-1,1%).

CONCLUSIONES GENERALES : ***(a nivel nacional)***

- Las Mujeres Directivas (-7,1%) y las Mujeres Operarias (-6,7%) son las que más acusan la tendencia de disminución del volumen salarial.
- La parte variable de la retribución es la más afectada por la reducción:
 - Directivos (- 11,1%)
 - Mandos Intermedios (- 3,9 %)
 - Empleados (-13,7%)

CONCLUSIONES GENERALES : ***(a nivel nacional)***

- El Salario Fijo de los Directivos de las Grandes Empresas (-9,1 %) y el Salario Variable de las Pequeñas Empresas (-12,5 %) son los conceptos que más acusan esta disminución retributiva.

CONCLUSIONES GENERALES

Catalunya

- Destacamos el descenso de los salarios en el Equipo Directivo de la Gran Empresa, con respecto al año 2006.
- En la Mediana Empresa y Pequeña Empresa observamos los mayores incrementos salariales, (entre un 3'70% y un 6,40%) a excepción del Director de Producción de la Pequeña Empresa que sólo refleja un incremento del 2,72%.

***Si desea una información
más amplia, contacte con:***

Marisol Sánchez

Teléfono: 932376646

m_sanchez@icsarrhh.com